



## Sprawozdanie z działalności Zarządu GK Anwim za rok zakończony 31 grudnia 2023 r.



Warszawa, 28 marca 2024 r.

## Spis treści

Str.

1. Podstawowe informacje o GK Anwim .	3
a. Dane jednostki dominującej	3
b. Dane spółki zależnej, Espool Trade S.A.	3
c. Dane spółki zależnej, TFC Power Holding B.V.	4
d. Akcjonariat jednostki dominującej GK Anwim – Anwim S.A.	4
e. Charakterystyka działalności GK Anwim	6
2. Ważne wydarzenia dotyczące Grupy Kapitałowej Anwim w 2023 r.	9
3. Sytuacja gospodarcza w kraju, jako otoczenie rynkowe mające wpływ na wyniki spółek GK Anwim	10
a. Podstawowe wskaźniki makroekonomiczne za rok 2023	10
b. Ważne wydarzenia w branży paliw	10
c. Konsumpcja paliw oraz tendencje cenowe	11
4. GK Anwim – sprzedaż	12
5. Zaopatrzenie Grupy Kapitałowej Anwim	14
6. Finansowanie	15
7. Inwestycje	16
8. Zatrudnienie	16
9. Opis sytuacji ekonomiczno-gospodarczej	17
10. Informacje o ważniejszych osiągnięciach w dziedzinie badań i rozwoju	20
11. Pozostałe informacje	20
12. Podsumowanie	21

## 1. Podstawowe informacje o GK Anwim

Grupa Kapitałowa Anwim (dalej również Grupa Kapitałowa Anwim, GK Anwim, Grupa) jest jednym z większych niezależnych podmiotów na polskim rynku paliwowym. Grupa składa się z trzech spółek, z której największą jest Anwim S.A. (operator sieci stacji paliw MOYA, handel hurtowy paliwami, import paliw), Espol Trade S.A. (handel hurtowy paliwami) oraz TFC Power Holding B.V. (emitent i operator międzynarodowych kart paliwowych TFC).

Grupa poszerza obszar swojej działalności na mocy ogłoszonej w 2023 r. strategii rozwoju do 2030 r. (tzw. „Zielona strategia”). Zakłada ona, oprócz dalszego dynamicznego rozwoju sieci stacji paliw, budowę sieci punktów ładowania pojazdów elektrycznych (10 tys. punktów w całej Polsce w tym 4 tys punktów własnych) oraz inwestycje w odnawialne źródła energii (elektrownie wiatrowe oraz farmy fotowoltaiczne).

31 grudnia 2023 roku skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym objęte zostały następujące spółki:

Nazwa spółki	Siedziba	Udział jednostki dominującej w kapitale (%)	Podmiot zależny od:
Anwim S.A.	Warszawa	n/a	n/a
Espol Trade S.A.	Warszawa	100%	Anwim S.A.
TFC Power Holding B.V.:	Hengelo, Holandia	100%	Anwim S.A.

### a. Dane jednostki dominującej:

Nazwa:	Anwim Spółka Akcyjna, dalej również: Spółka	
Siedziba:	ul. Stańczyka 3, 01-237 Warszawa	
Podstawowy przedmiot działalności:	Hurtowy i detaliczny handel paliwami płynnymi	
NIP: 527 001 1878	REGON: 010404971	
Kapitał podstawowy:	17.164.410 zł	
Spółka jest zarejestrowana przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem 0000275176.		
Strona internetowa: <a href="http://www.anwim.pl">www.anwim.pl</a> ; <a href="http://www.moyastacja.pl">www.moyastacja.pl</a>		
Telefon: +48 22 496 00 00	Fax: +48 22 496 00 03	e-mail: <a href="mailto:biuro@anwim.pl">biuro@anwim.pl</a>

W dniu 23 stycznia 2024 r. nastąpiła zmiana kapitału zakładowego i obecnie wynosi on 17 224 696,00 zł.

**b. Dane spółki zależnej, Espol Trade S.A.:**

Nazwa:	Espol Trade Spółka Akcyjna	
Siedziba:	ul. Daimlera 2, 02-460 Warszawa	
Podstawowy przedmiot działalności:	Sprzedaż hurtowa paliw i produktów pochodnych	
Rozpoczęcie działalności:	2020 r.	
NIP: 525 278 96 04	REGON: 383351300	
Kapitał zakładowy:	1 500 000 zł	
Spółka jest zarejestrowana przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem 0000892662.		
Strona internetowa: <a href="http://www.espoltrade.com">www.espoltrade.com</a>		
Telefon: +48 22 496 00 00	Fax: +48 22 496 00 03	e-mail: <a href="mailto:biuro@espoltrade.pl">biuro@espoltrade.pl</a>

**c. Dane spółki zależnej, TFC Power Holding B.V.:**

Nazwa:	TFC Power Holding B.V.	
Siedziba:	Demmersweg 92A, 7556 BN Hengelo	
Podstawowy przedmiot działalności:	Operator usług kart flotowych	
Rozpoczęcie działalności:	2007 r.	
Spółka jest zarejestrowana w Netherlands Chamber of Commerce KVK pod numerem 24421045.		

**d. Akcjonariat jednostki dominującej GK Anwim – Anwim S.A.**

Struktura akcjonariatu na dzień 31.12.2023 r. przedstawiała się następująco:

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział % w kapitale zakładowym	Udział % w liczbie głosów
Polish Enterprise Funds SCA	6 007 544	35,0000029%	35,0000029%
Yoma Holding s.d.r.l	5 363 878	31,2499993%	31,2499993%
Espol Invest Sp. z o. o.	4 291 104	25,0000087%	25,0000087%
Jerzy Sołtysiak	1 072 776	6,2500022%	6,2500022%
Rafał Pietrasina	143 036	0,8333290%	0,8333290%
Paweł Grzywaczewski	143 036	0,8333290%	0,8333290%
Zbigniew Łapiński	143 036	0,8333290%	0,8333290%
Razem	17 164 410	100,00%	100,00%

Mając na uwadze, że Yoma Holding s.d.r.l, jako akcjonariusz Anwim SA jest spółką zależną Polish Enterprise Funds SCA, Polish Enterprise Funds SCA posiada bezpośrednio i pośrednio, przez podmiot zależny, łącznie 66,2500022% udziałów w kapitale zakładowym Anwim S.A., co przedstawia powyższa tabela.

2 lutego 2024 r. został dokonany wpis do rejestru akcjonariuszy dla spółki Anwim S.A. i struktura akcjonariatu obecnie przedstawia się następująco:

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział % w kapitale zakładowym	Udział % w liczbie głosów
Polish Enterprise Funds SCA	6 007 544	34,877605031766700%	34,877605031766700%
Yoma Holding s.d.r.l	5 363 878	31,140715460857700%	31,140715460857700%
Esppol Invest Sp. z o. o.	4 291 104	24,912581657701400%	24,912581657701400%
Jerzy Sołtysiak	1 072 776	6,227855132697650%	6,227855132697650%
Rafał Pietrasina	143 036	0,830414744082404%	0,830414744082404%
Paweł Grzywaczewski	143 036	0,830414744082404%	0,830414744082404%
Zbigniew Łapiński	143 036	0,830414744082404%	0,830414744082404%
Alexander Zandbergen	60 286	0,349998484729381%	0,349998484729381%
Razem	17.224.646	100,00%	100,00%

#### **Skład Zarządu Anwim S.A.**

- Rafał Pietrasina (Prezes Zarządu),
- Paweł Grzywaczewski (Członek Zarządu),
- Zbigniew Łapiński (Członek Zarządu),
- Andrzej Kondys (Członek Zarządu),
- Artur Krzyk (Członek Zarządu)

#### **Skład Rady Nadzorczej ANWIM S.A.:**

- Witold Butkiewicz (Przewodniczący Rady Nadzorczej),
- Sebastian Król (Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej),
- Marzena Piórko (Członek Rady Nadzorczej),
- Tomasz Ciborowski (Członek Rady Nadzorczej)
- Szymon Piduch (Członek Rady Nadzorczej).

#### **Skład Zarządu ESPPOL Trade S.A.:**

- Zbigniew Łapiński (Prezes Zarządu),
- Rafał Pietrasina (Członek Zarządu),
- Artur Krzyk (Członek Zarządu).

#### **Skład Rady Nadzorczej ESPPOL Trade S.A.:**

- Witold Butkiewicz (Przewodniczący Rady Nadzorczej),
- Sebastian Król (Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej),
- Marzena Piórko (Członek Rady Nadzorczej),
- Paweł Truś (Członek Rady Nadzorczej),
- Tomasz Ciborowski (Członek Rady Nadzorczej).

#### **Skład Zarządu TFC Power Holding B.V.:**

- Paweł Grzywaczewski (Członek Zarządu),
- Andrzej Kisała (Członek Zarządu),
- Frank Hendrikus Cornelius van Loon (Członek Zarządu),
- ILT B.V. (Członek Zarządu).

#### **Skład Rady Nadzorczej TFC Power Holding B.V.:**

- Rafał Pietrasina (Członek Rady Nadzorczej),
- Łukasz Rzepniewski (Członek Rady Nadzorczej).

### **e. Charakterystyka działalności GK Anwim**



#### **Sieć stacji paliw MOYA**

Sieć stacji paliw MOYA na koniec roku 2023 liczyła 450 stacji i plasowała się na 5. miejscu wśród sieci stacji paliw obecnych na polskim rynku. Jednocześnie MOYA od kilku lat jest krajowym liderem pod względem dynamiki rozwoju. Każdego roku pojawia się ok. 50 nowych punktów w niebiesko-czerwonych barwach. Strategia rozwoju spółki zakłada liczbę nawet 800 stacji do końca 2030 r.

Stacje paliw MOYA prezentują kompleksową ofertę oraz standardy usług obowiązujące na rozwiniętych europejskich rynkach. Oferta obejmuje wszystkie rodzaje najwyższej jakości paliw: benzynę 95, 98, olej napędowy oraz LPG. Dodatkowo, na wielu stacjach MOYA kierowcy mogą zaopatrzyć się w unikatowe paliwo premium – olej napędowy MOYA Power, którego receptura została opracowana przez krakowski Instytut Nafty i Gazu. Paliwa te podlegają ścisłej kontroli jakości na każdym etapie łańcucha dostaw –

od załadowania na bazach paliwowych, po sprzedaż klientowi końcowemu. Gwarancją jakości paliw na stacjach w barwach MOYA jest niezależny program badania paliw – TankQ.

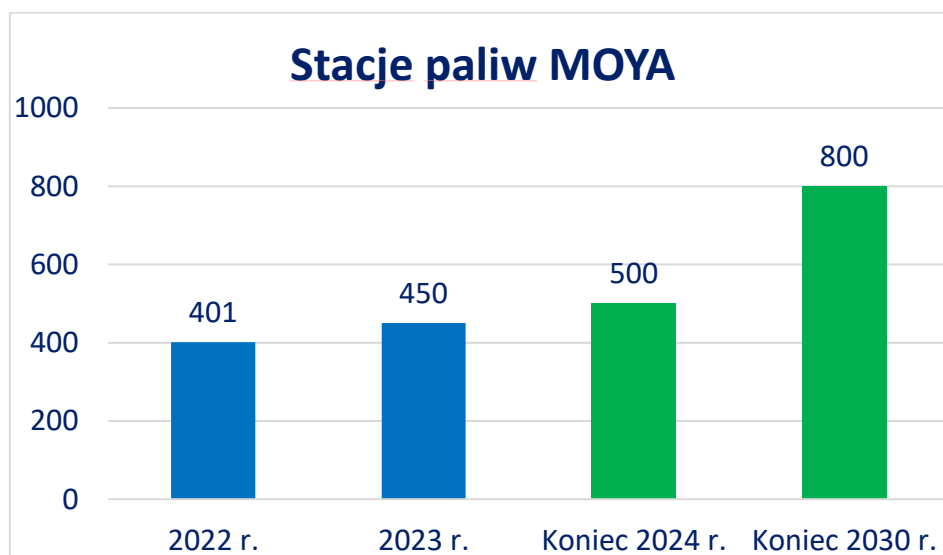
Kierowcy pojazdów ciężarowych i dostawczych mają do dyspozycji dystrybutory zapewniające szybkie tankowanie paliw oraz dostęp do płynu AdBlue. Część stacji MOYA wyposażona jest dodatkowo w parkingi dla samochodów ciężarowych, myjnie, kompresory czy odkurzacze.

Na większości stacji obsługowych MOYA funkcjonują koncept gastronomiczno-kawiarniany, Caffè MOYA oraz dobrze zaopatrzone sklepy. Caffè MOYA oferuje gorące napoje, jak kawa, herbata, czekolada oraz szybkie posiłki – przede wszystkim hot-dogi i zapiekanki. Asortyment Caffè MOYA na wybranych stacjach obejmuje także wiele dodatkowych produktów, jak np. hamburgery i inne artykuły na ciepło oraz pożywne kanapki, a także produkty słodkie, jak ciastka, muffiny i inne.

Sklep z kolei, zapewnia podstawowe produkty, które sprawdzają się zarówno w podróży, jak również stanowią uzupełnienie domowego zaopatrzenia.

Jako jedyna na polskim rynku sieć stacji paliw, MOYA rozwija równoległe **trzy koncepty stacji: tradycyjne** (obsługowe) ze sklepem typu convenience i konceptem kawiarniano-gastronomicznym Caffè MOYA; **automatyczne**, które dostosowane są do obsługi klientów flotowych (biznesowych) i **samoobsługowe** (MOYA express), których oferta skierowana jest do klientów detalicznych i biznesowych. Stacje samoobsługowe cechują doskonałe lokalizacje – główne dzielnice dużych miast, czy sąsiedztwo centrów usługowych i handlowych. Operator sieci MOYA ponadto rozwija usługi flotowe w ramach programu MOYA firma, na który składają się karty flotowe oraz aplikacja mobilna. Sprzedaż flotowa realizowana w ramach programu MOYA firma (karty paliwowe i aplikacja mobilna) jest ważnym kanałem sprzedaży w GK Anwim.

MOYA, w ogłoszonej w 2023 r. „Zielonej strategii” zakłada budowę sieci 4 tys. własnych punktów ładowania pojazdów elektrycznych „MOYA energia”, z których znaczna część będzie się mieścić na stacjach paliw MOYA.





### Sieć sprzedaży hurtowej

Hurtowa sprzedaż paliw płynnych jest ważnym filarem działalności GK Anwim. Grupa, jako liczący się na polskim rynku gracz w tym obszarze, zaopatruje nie tylko stacje wchodzące w skład sieci MOYA, lecz także wiele innych niezależnych podmiotów. GK Anwim hurtową sprzedaż realizuje zarówno poprzez spółkę Anwim S.A. oraz Espool Trade S.A.

Anwim korzysta z bardzo dobrze rozwiniętej infrastruktury baz paliwowych, które rozlokowane są na terenie całego kraju. Ważnym czynnikiem przewagi konkurencyjnej Anwim jest dynamicznie rozwijana własna flota jednostek transportowych przeznaczonych do przewozu substancji niebezpiecznych, w szczególności paliw płynnych. Na koniec 2023 r. składała się ona z 67 ciągników siodłowych i 67 naczep do przewozu paliw płynnych oraz 17 zestawów do logistyki LPG. Firma współpracuje z międzynarodowymi koncernami paliwowymi, klientami instytucjonalnymi oraz klientami indywidualnymi w zakresie obrotu paliwami. Koordynatorzy Anwim S.A. sprawują całodobowy nadzór nad prawidłowym przebiegiem łańcucha dostaw, wykorzystując zaawansowany system łączności.

Spółka współpracuje zarówno z krajowymi producentami paliw, jak i zagranicznymi.



### Import paliw

GK Anwim konsekwentnie realizuje import paliw, który stanowi dywersyfikację oraz zabezpieczenie dostaw paliw w szybko rozwijającej się sieci stacji paliw MOYA. Skala importu dostosowywana jest do aktualnych potrzeb sieci MOYA. Kierunki importu uwzględniają wszelkie sankcje i obostrzenia, które zostały wprowadzone w związku z wojną w

Ukrainie. Paliwa sprowadzane są zarówno drogą morską, jak i lądową.



### Międzynarodowe usługi dla flot

Oferta MOYA firma ma zasięg międzynarodowy dzięki akwizycji holenderskiej spółki TFC Power Holding BV, emitenta i operatora kart paliwowych TFC. Karty TFC akceptowane są na ponad 4,8 tys. stacjach w 18 krajach Europy. W ramach usług TFC, klienci MOYA firma oprócz stałych, atrakcyjnych cen za paliwo i bezgotówkowych rozliczeń, mają możliwość także rozliczania opłat drogowych oraz szybkiego zwrotu podatku VAT i akcyzy za zakupione zagranicą paliwo. Co więcej, TFC oferuje w ramach swoich usług również stacje tankowania LNG w kluczowych pod względem lokalizacji miejscach w Europie.

### Serwis ogumienia:

Anwim S.A. posiada serwis na terenie Warszawy zajmujący się profesjonalną dystrybucją oraz serwisem ogumienia.



W chwili obecnej Spółka jest jednym z największych autoryzowanych dystrybutorów opon na terenie Warszawy renomowanych marek: Goodyear, Dunlop, Fulda, Sava, Dębica, Pirelli, Bridgestone, Firestone, Continental, Uniroyal, Michelin oraz Kleber.

#### Grupa Kapitałowa Anwim to:



Ponad **30 lat doświadczenia** na polskim rynku paliwowym.



Ok. **2,6 mld litrów** paliwa sprzedanego w 2023 r.



Ponad **13 mld zł** przychodu za 2023 r.



Ponad **450 stacji** paliw w całej Polsce

#### Stacje paliw w sieci MOYA na koniec 2023 r.:

- Własne – 140,
- Franczyzowe/ partnerskie – 310

## 2. Ważne wydarzenia dotyczące Grupy Kapitałowej Anwim w 2023

r.:

- Ogłoszenie oraz wdrożenie strategii rozwoju GK Anwim do 2030 r. – dalsza dynamiczna rozbudowa sieci stacji paliw MOYA do 800 punktów; budowa sieci stacji ładowania pojazdów elektrycznych oraz inwestycje w energetykę odnawialną (OZE);
- Utworzenie działu rozwoju elektromobilności w Anwim S.A. i rozpoczęcie prac nad budową sieci punktów ładowania MOYA;
- Stworzenie submarki „MOYA energia”, pod którą będą występowały punkty ładowania;
- Nawiązanie współpracy z sieciami stacji paliw Shell i Amic w ramach tzw. cross-akceptacji kart paliwowych sieci – łącznie klienci użytkownicy MOYA firma mogą korzystać z ok. 1000 stacji paliw w kraju;
- Oddanie do użytku aplikacji mobilnej Super MOYA przeznaczonej dla klientów indywidualnych; dynamiczny rozwój i szybki przyrost liczby użytkowników aplikacji;
- Nawiązanie partnerstwa ze spółką Elocity w ramach rozwoju elektromobilności – Elocity dostarcza technologię do zarządzania infrastrukturą sieci;
- Podpisanie kolejnej umowy na kredyt inwestycyjny z bankiem BGK na kwotę niemal 230 mln zł na rozwój sieci MOYA;

- 28 grudnia 2023 r. otwarto stację MOYA w Strzegomiu, która była punktem nr 450.

### 3. Sytuacja gospodarcza w kraju, jako otoczenie rynkowe mające wpływ na wyniki spółek GK Anwim

#### a. Podstawowe wskaźniki makroekonomiczne za rok 2023

Według wstępnego szacunku produkt krajowy brutto w 2023 r. wzrósł realnie o 0,2%, wobec wzrostu o 5,3% w 2022 r. Na podstawie aktualnie dostępnych danych oszacowano następujące dynamiki wzrostu wartości dodanej brutto:

- wartość dodana brutto w gospodarce narodowej w 2023 r. wzrosła o 1,0% w porównaniu z 2022 r., wobec wzrostu o 5,5% w 2022 r.,
- wartość dodana brutto w przemyśle w 2023 r. zmniejszyła się o 0,7% w porównaniu z 2022 r., wobec wzrostu o 7,6% w 2022 r.,
- wartość dodana brutto w budownictwie w 2023 r. w porównaniu z 2022 r. wzrosła o 3,4%, wobec wzrostu o 5,1% w 2022 r.,
- wartość dodana brutto w handlu i naprawach w 2023 r. w porównaniu z 2022 r. zmniejszyła się o 2,4%, wobec wzrostu o 2,3% w 2022 r.

W 2023 r. popyt krajowy zmniejszył się realnie o 4,1% w porównaniu z 2022 r., w którym zanotowano wzrost o 5,2%.

Spożycie ogółem w 2023 r. zmniejszyło się realnie o 0,1%, w tym spożycie w sektorze gospodarstw domowych o 1,0% (w 2022 r. zanotowano wzrost odpowiednio o 4,1% oraz o 5,2%).

Nakłady brutto na środki trwałe w 2023 r. w porównaniu z rokiem poprzednim wzrosły o 8,0% (wobec wzrostu o 4,9% w 2022 r.). Stopa inwestycji w gospodarce narodowej (relacja nakładów brutto na środki trwałe do produktu krajowego brutto w cenach bieżących) w 2023 r. wyniosła 17,4% wobec 16,8% w 2022 r.

Źródło: komunikaty opublikowane na stronie Głównego Urzędu Statystycznego: <https://stat.gov.pl>

#### b. Ważne wydarzenia w branży paliw:

- Przywrócenie pierwotnej stawki VAT za paliwa z 8 do 23%;
- Wejście w życie sankcji na ropę oraz produkty ropopochodne pochodzące z Rosji – zmiana kierunków dostaw surowca oraz oleju napędowego.
- Przygotowania do wprowadzenia na stacjach paliw nowego typu paliwa, E10, którego zawartość bioetanolu sięga 10%. Paliwo zostało wprowadzona na stacjach paliw 1 stycznia 2024 r.

- Rządowe zapowiedzi wprowadzenia całkowitego embarga na LPG sprowadzany z Rosji. Obecnie trwa okres przejściowy, a pełne embargo na rosyjski gaz nastąpi 20 grudnia 2024 r.
- Wprowadzenie tzw. opłaty opakowaniowej, która podnosi ceny produktów w conceptach gastronomicznych na stacjach paliw;
- Kontynuacja przez sieć MOL rebrandingu przejętych stacji LOTOS. Marka LOTOS powoli znika z polskiego krajobrazu;
- Polityka ograniczania marż (zaniżania cen paliw krajowych w stosunku do cen paliw na rynkach międzynarodowych) na sprzedaży paliw przez Grupę Orlen w III i IV kwartale – pogorszenie sytuacji ekonomicznej koncernu oraz firm konkurencyjnych – w szczególności producentów oraz importerów paliw.

### **c. Konsumpcja paliw oraz tendencje cenowe**

Głównymi czynnikami, które zdeterminowały sytuację na polskim rynku paliw w trzech pierwszych kwartałach 2023 r. były: słaba dynamika polskiej gospodarki, wojna na Ukrainie, konieczność zmiany kierunków zaopatrzenia w ropę i gotowe paliwa po wprowadzeniu sankcji na zakupy ropy i paliw w Rosji oraz wysokie ceny paliw w I kw. 2023 r. Innym istotnym czynnikiem, które wpłynęły na konsumpcję paliw była polityka cenowa największego koncernu paliwowego w Polsce (w III kw. 2023) i konieczność dostosowania się do niego pozostałych graczy rynkowych.

#### **Popyt na paliwa silnikowe po 3 kwartałach 2023 r. w ujęciu r/r.:**

- Olej napędowy: konsumpcja: 17,3 mln m<sup>3</sup> (+3%);
- Benzyny: konsumpcja: 6,05 mln m<sup>3</sup> (+13%);
- LPG: konsumpcja: 3,3 mln m<sup>3</sup> (+10%);
- Ogólna konsumpcja paliw płynnych: 28,3 mln m<sup>3</sup> (+6%).

W 2023 r. ceny paliw były stabilne, choć w I półroczu stosunkowo wysokie. Z uwagi na działania wojenne prowadzone za wschodnią granicą kraju, Polska stała się głównym krajem tranzytowym zaopatrzenia paliw Ukrainy. Implikuje to wysokie poziomy eksportu i reeksportu paliw płynnych, głównie oleju napędowego na wschód.

Ważnym czynnikiem mającym wpływ na roczne wyniki konsumpcji była polityka największego krajowego operatora paliw, który znacznie ograniczył marże w III i IV kwartale 2023 r. Odbiło się to w znacznym stopniu na wynikach ekonomicznych graczy rynkowych, szczególnie tych, którzy prowadzą import paliw. Tego rodzaju polityka przyczyniła się do wzrostu konsumpcji paliw wśród konsumentów.

**Bilans obrotów międzynarodowych dla paliw płynnych po trzech kwartałach 2023 r.:**

	<b>Import</b>	<b>Eksport + reeksport</b>	<b>Różnica (I-E+R)</b>
Benzyny silnikowe	1 584	273	1 311
Olej napędowy	7 051	1 350	5 701
LPG	3 592	912	2 680
Suma (+paliwo lotnicze, olej opałowy)	<b>12 417</b>	<b>3 950</b>	<b>8 467</b>

Wynik konsumpcji paliw płynnych po 9 miesiącach 2023 r. przewyższał wyniki z tego samego okresu ubiegłego roku o 6%. Decydującym stymulatorem dla tego okresu był popyt na paliwa samochodowe. Popyt na olej napędowy po 3 kwartałach 2023 r. był o 3% wyższy niż po 3 kwartałach 2022 r. Dostawy rynkowe tego gatunku paliwa wyniosły 17,3 mln. m<sup>3</sup> i były o 550 tys. m<sup>3</sup> większe niż przed rokiem. Import i nabycia ww. wyniosły 39% całości dostaw na rynek krajowy i były wyższe o 32% od ubiegłorocznych. Do kraju przywieziono łącznie 6,7 mln m<sup>3</sup> tego gatunku paliwa. Tzw. import uzupełniający, a więc dostawy realizowane przez operatorów spoza POPIHN na zaopatrzenie kraju, zwiększył się o 13%, osiągając poziom 1,26 mln m<sup>3</sup>. Oficjalna dynamika importowych zakupów dla pozostałych firm będących członkami POPIHN, wzrosła w tym okresie o 37% i wyniosła 5,4 mln m<sup>3</sup>.

## 4. GK Anwim - sprzedaż

### Anwim S.A.

Jednym z głównych obszarów działalności, a co za tym idzie, źródłem przychodu dla Anwim S.A. jest sieć stacji paliw MOYA, której istotnymi kanałami sprzedaży jest zarówno sprzedaż detaliczna oraz sprzedaż flotowa. Od wielu lat cechuje się ona najwyższą dynamiką rozwoju na polskim rynku paliw. Każdego roku do sieci dołączanych jest ok. 50 nowych punktów.

W 2023 roku była kontynuowana sprzedaż paliw na Ukrainę. Eksport paliw na Ukrainę realizowany był transportem samochodowym z dwóch baz: w Woli Rzędzińskiej i Małaszewiczach oraz koleją z bazy PERN Dębogórze. Głównym towarem jest olej napędowy, a w mniejszych ilościach benzyna. Anwim współpracuje z ok. 20 firmami z Ukrainy. Kontrakty podpisywane są na czas nieokreślony, a dostawy odbywają się na podstawie konkretnych umów dodatkowych na dostawę. Wynika to z dużej zmienności popytu i cen.

Dodatkowo Anwim rozpoczął dostawy kolejowe oleju napędowego na Słowację.

Dynamika rozwoju sieci w 2023 roku była zgodna ze strategią rozwoju. Na koniec roku osiągnięto liczbę 450 stacji paliw MOYA. Władze spółki planują utrzymanie wysokiego tempa rozwoju sieci MOYA – o 50 nowych stacji w każdym roku, z proporcją stacji własnych do franczyzowych, która wynosi 40 do 60.

Władze spółki przewidują dalszy wzrost wolumenów sprzedażowych jako efekt rosnącej liczby stacji, wzrostu sprzedaży Like for Like oraz pozyskiwaniu nowych klientów hurtowych.

## **Espol Trade S.A.**

W 2023 r. Espol Trade S.A. w Grupie Kapitałowej Anwim odpowiadała za sprzedaż paliw do klientów hurtowych. Spółka posiada bazę swoich stałych odbiorców, jednocześnie cały czas pozyskując nowych klientów. Jedynym dostawcą paliwa do spółki Espol Trade S.A. jest spółka Anwim S.A.

Przedmiotem działalności objętej OPC jest obrót paliwami ciekłymi:

- benzynami silnikowymi,
- olejami napędowymi,

na zasadzie pośrednictwa w sprzedaży bez wykorzystania infrastruktury technicznej.

## **TFC Power Holding B.V.**

Anwim S.A., w marcu 2022 r. nabył 90% udziałów holenderskiej spółki The Fuel Company Holding BV, emitenta i operatora kart paliwowych TFC. 20 grudnia 2022 r. spółka zmieniła nazwę na TFC Power Holding B.V.

21 grudnia 2023 r. Anwim S.A. nabył 1 800 udziałów, co stanowi 10% w kapitale zakładowym TFC Power Holding B.V. Tym samym Anwim S.A. posiada 100% kapitału zakładowego tej spółki. Łączna wartość nabycia wynosiła 1.593.841,87 zł i została pokryta emisją akcji serii G w wysokości 60.286 szt.

Dane finansowe TFC za okres od 1 stycznia 2023 r. do 31 grudnia 2023 roku jednostka dominująca objęła konsolidacją metodą pełną.

Celem akwizycji było umożliwienie użytkownikom programu flotowego MOYA firma prostego, bezgotówkowego tankowania poza granicami Polski, rozliczania opłat drogowych, szybkiego zwrotu podatku i akcyzy za zakupione paliwo, a także znaczne poszerzenie portfela klientów flotowych GK Anwim.

Na dzień sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok kończący się 31 grudnia 2023 Spółka TFC Power Holding B.V. posiada w sposób pośredni lub bezpośredni akcje/udziały następujących spółek:

- 1) The Fuel Company B.V. (100%),
- 2) Truckstop Meer Holding B.V (100%),
- 3) European Transport Solutions B.V. (100%),
- 4) The Fuel Company Trading & Transport BVBA (100%),
- 5) TFC Truckstop Meer BV (100%),
- 6) The Fuel Company Polska sp. z. o. o. (100%),
- 7) TFC Iberia, LDA (50%),
- 8) VSS Truckstop Meer BVBA (50%).

Przychody Grupy The Fuel Company wyniosły 1 048,97 mln zł, a EBITDA 6,47 mln zł.

## 5. Zaopatrzenie Grupy Kapitałowej Anwim

### Anwim S.A.

W 2023 roku Anwim S.A. kontynuował politykę optymalizacji zaopatrzenia kupując paliwa od krajowych producentów, czyli Grupy Orlen oraz Saudi Aramco, a także realizując import paliw. Korzystając z finansowania Banku Gospodarstwa Krajowego, spółka kupowała towar dostarczany drogą morską przez terminal PERN Dębogórze, przestrzegając wszelkie sankcje i obostrzenia dotyczące sprowadzania tego typu produktów zza granicy. Paliwa sprowadzane są również drogą lądową (koleją oraz transportem drogowym) z Niemiec. Olej napędowy przeznaczony do celów opałowych kupowany był, podobnie jak w latach poprzednich, na podstawie umowy wyłączności od firmy Orlen Paliwa. Auto-gaz natomiast na potrzeby zaopatrzenia sieci stacji MOYA pochodził z własnego importu spółki oraz od największych polskich dostawców tego paliwa.

### Espol Trade S.A.

Espol Trade S.A. realizuje sprzedaż na terenie kraju kierując towar do segmentu klientów hurtowych.

### TFC Power Holding B.V.

Grupa TFC to międzynarodowy operator kart paliwowych, który działa w 18 krajach Europy, a karty TFC akceptowane są na ponad 4,8 tys. stacji paliw. Użytkownicy kart TFC mogą ponadto rozliczać opłaty drogowe oraz szybko uzyskiwać zwrot podatku VAT i akcyzy na zakupione zagranicą paliwo.

W zakresie opłat drogowych TFC współpracuje z niemiecką firmą Toll4Europe i francuską firmą Axxes, z pośrednictwem której klienci TFC mogą rozliczać opłaty w większości krajów Europy oraz na prywatnych odcinkach autostrad A4 (Stalexpoert) oraz A1 (AmberOne) w Polsce.

Struktury sprzedażowe TFC zlokalizowane są w czterech krajach: Portugalii, Polsce, Litwie i Holandii. W ostatnim z wymienionych krajów mieści się centrala firmy.

### Transport

Transport, podobnie jak w ostatnich latach, wykorzystywany był głównie do celów sprzedaży paliwa z dostawą do własnych oraz partnerskich stacji w sieci MOYA, a także do klientów prowadzących działalność detaliczną sprzedaży, prowadzących stacje pod własnym logo.

Na koniec 2023 roku Anwim S.A. posiadał 67 zestawów do przewozu paliw płynnych i 17 cystern do przewozu gazów oraz zatrudniał 248 kierowców. Tym samym tabor samochodowy zwiększył się o kolejnych kilkanaście zestawów, a liczba zatrudnionych kierowców aż o 69 osób w stosunku do roku 2022. W 2023 roku ANWIM wymienił 13 ciągników siodłowych. Ponadto, głównie na potrzeby własne, Anwim korzystał dodatkowo z zewnętrznych usług transportowych.

Ponadto, głównie na potrzeby własne, Anwim korzystał dodatkowo z zewnętrznych usług transportowych na przewiezienie ON, PB, estrów czy LPG.

## 6. Finansowanie

Banki współpracujące na koniec 2023 r. ze spółkami Grupy Kapitałowej Anwim to:

- Bank Gospodarstwa Krajowego
- Bank PEKAO S.A.
- ING Bank Śląski S.A.
- mBank S.A.
- Bank Ochrony Środowiska S.A.
- HSBC Continental Europe (Spółka Akcyjna) Oddział w Polsce
- Alior Bank S.A.
- BNP Paribas Bank Polska S.A.
- Unicredit Bulbank AD
- Tatra Banka A.S.
- Caixabank S.A.
- Santander Bank Polska S.A.
- ABN AMRO Bank N.V.
- ABN AMRO Bank N.V.Belgian

Grupa Kapitałowa korzysta z linii gwarancyjnych oraz kredytów w rachunku bieżącym, leasingów oraz faktoringu.

Spółka podpisała znaczącą, dla rozwoju sieci stacji paliw MOYA, nową umowę na kredyt inwestycyjny z Bankiem Gospodarstwa Krajowego na kwotę 229 mln zł. Kredyt zostanie przeznaczony na refinansowanie i finansowanie nakładów inwestycyjnych ponoszonych na budowę, modernizację lub zakup sieci stacji paliw. Okres kredytowania do 31 grudnia 2029 r.

Spółka Anwim w 2023 r. podpisała z kilkoma bankami aneksy zwiększające wartość linii wieloproduktowych:

W czerwcu 2023 r. Spółka podpisała aneksy do umów z bankiem Pekao S.A. Aneksem do umowy o otwarcie linii na gwarancje i akredytywy została zwiększona linia do kwoty 100 mln zł z datą obowiązywania do 30 czerwca 2024 r.

W lipcu 2023 r. Spółka podpisała aneks z bankiem mBank S.A. zwiększając linię wieloproduktową do 83 mln zł. W ramach limitu dostępny jest kredyt w rachunku bieżącym w wysokości 10 mln zł.

17 lipca 2023 r. został podpisany z bankiem ING Bank Śląski aneks do umowy wieloproduktowej (umowy kredytowej), na podstawie którego zwiększono poziom finansowania udzielonego Spółce z kwoty 100 mln zł do 130 mln zł. Na linię wielocelową składa się linia gwarancyjna i linia kredytowa.

Z pozostałymi bankami podpisane zostały aneksy przedłużające istniejące umowy bilateralne.

Na dzień 31 grudnia 2023 r. wysokość zadłużenia z tytułu otrzymanych kredytów inwestycyjnych wynosiła 124,70 mln zł, zaangażowanie z tytułu kredytów w rachunku bieżącym wynosiło 93,40 mln zł.

Wykorzystanie limitów gwarancyjnych Grupy na dzień 31.12.2023 r. wynosiło 458,34 mln zł.

Spółka Anwim S.A. i Espool Trade S.A. korzystały z faktoringu pełnego w Pekao Faktoring. Saldo wykorzystania w obu spółkach na dzień 31 grudnia 2023 r. to 45,92 mln zł. Łączny dostępny limit dla obu spółek wynosi 100 mln zł.

Dodatkowo spółka Anwim ma podpisaną umowę na faktoring mieszany ze spółką ING Commercial Finance Polska S.A. z limitem 10 mln zł. Wykorzystanie na 31 grudnia 2023 r. wynosiło 1,68 mln zł.

Anwim korzysta z usług firm leasingowych. Nowe samochody ciężarowe, cysterny, naczepy, samochody osobowe są finansowane głównie leasingiem finansowym. Dodatkowo spółka Anwim ma podpisaną umowę na leasing zwrotny na refinansowane nakładów poniesionych na system SAP. Łączne zaangażowanie z tytułu leasingu na 31 grudnia 2023 r. wynosiło 68,31 mln zł.

Na dzień 31 grudnia 2023 r. spółka TFC Power Holding B.V. posiadała limit przyznany przez bank ABN AMRO w kwocie 4,5 mln EUR, którego wartość zadłużenia na dzień bilansowy wynosiła 4,23 mln EUR. Kwota wykorzystanego limitu jest prezentowana w zobowiązaniach krótkoterminowych.

W trakcie 2023 r. spółka korzystała z umowy leasingu finansowego podpisanej z BD Lease. Wartość zobowiązania leasingowego na dzień 31 grudnia 2023 r. wynosiła 42 tys. EUR.

## 7. Inwestycje

W 2023 roku Spółka kontynuowała dynamiczny rozwój sieci stacji paliw poprzez pozyskiwanie stacji partnerskich oraz budowę i zakup nowych obiektów własnych. Spółka ogłosiła zieloną strategię na najbliższe lata, do 2030 r, która zakłada budowę punktów ładowania pojazdów elektrycznych oraz produkcję i sprzedaż prądu z odnawialnych źródeł energii.

## 8. Zatrudnienie

Łączne zatrudnienie w osobach na dzień 31.12.2023 r. w spółkach Grupy Kapitałowej Anwim wynosiło 555 osób.



## 9. Opis sytuacji ekonomiczno-gospodarczej

W roku bilansowym Zarząd konsekwentnie realizował założenia przyjęte na rok 2023.

### Anwim S.A.

Sieć stacji powiększyła się o 49 nowe obiekty. Anwim sprzedał na stacjach MOYA o 20% więcej paliwa niż w roku 2022.

**Stacje w barwach MOYA sprzedały w ujęciu LfL o 10,7% więcej paliwa w porównaniu z rokiem 2022 przy czym w samym kanale flotowym spółka odnotowała kolejny bardzo dobry rok (wzrost o 16,6% LfL).**

### Esppol Trade S.A.

W 2023 roku przyjęto nową formę prezentowania przychodów ze sprzedaży w rachunku zysków i strat zgodnie z ustawą o rachunkowości oraz Krajowym Standardem Rachunkowości nr 15, co powoduje pomniejszenie przychodów netto ze sprzedaży towarów i materiałów o wartość sprzedanych towarów i materiałów oraz prezentację tylko części prowizyjnej należnej Spółce Esppol Trade S.A. w przychodach ze sprzedaży.

Zysk netto Spółki w 2023 roku wyniósł 5 502 tys. zł w porównaniu do 1 803 tys. zł w roku 2022 (wzrost o 205%).

### TFC Power Holding B.V.:

W okresie od 1 stycznia 2023 r. do 31 grudnia 2023 roku przychody ze sprzedaży w Grupie TFC wyniosły 1 049 mln zł, zysk netto wyniósł 1,87 mln zł.

### GK Anwim

GK Anwim osiągnęła w 2023 roku 12 981 mln zł przychodów ze sprzedaży w porównaniu do 13 093 mln zł w roku 2022 (spadek o 0,9%). Spadek przychodów w 2023 roku wynika głównie z powrotu cen paliw do standardowych poziomów po znacznym wzroście w 2022 roku wywołanym wojną w Ukrainie.

Lp.	Tytuł	01.01.2023 - 31.12.2023	01.01.2022 - 31.12.2022
1	<b>Przychody netto ze sprzedaży produktów (struktura rzeczowa - rodzaje działalności), w tym:</b>	<b>33 018 149.32</b>	<b>26 402 306.77</b>
	usługi najmu, dzierżawy, mycia i serwisu samochodowego, transport i inne, w tym:	33 018 149.32	26 402 306.77
	usługi najmu, dzierżawy, mycia i inne wytwarzane na stacjach i myjniach	18 824 993.21	19 337 920.64
	usługi najmu, dzierżawy, mycia, serwisu samochodowego i inne wytwarzane przez transport, warsztat i serwisy ogumienia	2 044 816.59	1 162 606.70

	usługi pozostałe	12 148 339.52	5 901 779.43
<b>2</b>	<b>Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów (struktura rzeczowa - rodzaje działalności), w tym:</b>	<b>12 948 120 107.78</b>	<b>13 066 198 384.29</b>
	towary, w tym:	12 948 120 107.78	13 066 198 384.29
	sprzedaż detaliczna	2 456 650 415.82	1 485 100 969.90
	sprzedaż hurtowa	8 694 673 255.66	8 870 327 613.63
	sprzedaż na karty flotowe	1 788 839 012.02	2 702 540 241.80
	warsztat i serwisy ogumienia	7 957 424.28	8 229 558.97
	<b>Razem</b>	<b>12 981 138 257.10</b>	<b>13 092 600 691.06</b>

W związku z trudną sytuacją związaną z polityką cenową największego gracza na rynku paliw w Polsce w drugiej połowie 2023 roku GK Anwim wygenerowała stratę netto 23 240 tys. zł oraz EBITDA 121 746 tys. zł. Również wskaźnik długu do EBITDA w efekcie opisanych zdarzeń zwiększył się i na koniec roku 2023 wyniósł 2,41 w porównaniu do poziomu 0,52 w 2022 r.

Już od połowy sierpnia 2023 r. ceny paliw zarówno w detalu, jak i w hurcie były obniżane wbrew sytuacji na rynkach światowych, gdzie tendencje były przeciwne – ceny rosły. W kulminacyjnym momencie tego zjawiska, we wrześniu i październiku 2023 r. hurtowe ceny paliw oferowane przez Orlen były nawet o 1 zł niższe niż produkty pochodzące z importu. Taka polityka Orlenu skutkowałą niedoborami paliw na stacjach. Praktyki te wyraźnie zdestabilizowały rynek i pogorszyły sytuację ekonomiczną podmiotów zajmujących się sprzedażą paliw (sieci stacji paliw), w tym samemu Orlenowi.

Poniżej prezentacja podstawowych danych finansowych w porównaniu z rokiem ubiegłym:

Podstawowe dane finansowe w tys. zł.	31.12.2023	31.12.2022	Zmiana 23 vs 22
<b>Przychody z działalności operacyjnej</b>	<b>12 981 138.3</b>	<b>13 092 600.7</b>	<b>-0,9%</b>
Koszty działalności operacyjnej	12 921 820.3	12 759 695.8	1,3%
<b>Wynik ze sprzedaży</b>	<b>59 317.9</b>	<b>332 904.9</b>	<b>-82.2%</b>
Pozostałe przychody operacyjne	11 278.6	7 106.7	58.7%
Pozostałe koszty operacyjne	13 459.6	12 647.4	6.4%
Przychody finansowe	3 238.8	6 803.5	-52.4%
Koszty finansowe	82 866.0	179 418.1	-53.8%
Podatek dochodowy	-2 530.1	33 146.8	-107.6%
<b>Wynik finansowy netto</b>	<b>-23 239.9</b>	<b>119 007.8</b>	<b>-119.5%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>121 745.7</b>	<b>378 194.9</b>	<b>-67.8%</b>
<b>Aktywa ogółem</b>	<b>1 625 369.9</b>	<b>1 401 819.2</b>	<b>15.9%</b>

Aktywa trwałe	714 651.4	552 905.2	29.3%
Aktywa obrotowe	910 718.5	848 914.0	7.3%
Należności z tyt. dostaw i usług	575 008.8	512 136.6	12.3%
Zapasy	139 637.5	102 691.8	36.0%
<b>Pasywa ogółem</b>	<b>1 625 369.9</b>	<b>1 401 819.2</b>	<b>15.9%</b>
Kapitał własny	260 622.5	292 978.8	-11.0%
Kapitał obcy	1 364 747.4	1 109 112.5	23.0%
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	610 844.5	535 538.0	14.1%

Wskaźniki rentowności	2023	2022	Zmiana 23 vs 22
Rentowność sprzedaży	-0.2%	0.9%	-119.7%
Rentowność netto kapitału własnego	-8.9%	40.6%	-122.0%
Wskaźniki zadłużenia	2023	2022	Zmiana 23 vs 22
Dług netto/EBITDA	2.41	0.52	361.6%
Stopa zadłużenia	84.0%	79.1%	6.1%
Stopień pokrycia majątku kapitałem własnym	16.0%	20.9%	-23.3%
Wskaźniki płynności	2023	2022	Zmiana 23 vs 22
Wskaźnik płynności	0.81	0.91	-10.0%
Wskaźnik płynności szybki	0.68	0.79	-13.7%
Wskaźniki efektywności	2023	2022	Zmiana 23 vs 22
Wskaźnik rotacji majątku	7.99	9.34	-14.5%
Wskaźnik rotacji należności w dniach	18.66	17.62	5.9%
Wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach	37.11	29.03	27.9%
Wskaźnik rotacji zapasów w dniach	4.64	3.18	45.8%
Kapitał obrotowy netto	-206 808	-88 400	133.9%

## 10. Informacje o ważniejszych osiągnięciach w dziedzinie badań i rozwoju

W badanym okresie w spółkach GK Anwim nie podejmowano projektów w zakresie badań i rozwoju.

## 11. Pozostałe informacje

- a. **Informacja o nabyciu udziałów (akcji) własnych, a w szczególności celu ich nabycia, liczbie i wartości nominalnej, ze wskazaniem, jaką część kapitału zakładowego reprezentują, cenie nabycia oraz cenie sprzedaży tych udziałów (akcji) w przypadku ich zbycia**

W 2023 r. spółki działające w ramach GK Anwim nie nabyły akcji własnych.

- b. **Informacja o instrumentach finansowych w zakresie ryzyka: zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej, na jakie narażona jest jednostka, przyjętych przez jednostkę celach i metodach zarządzania ryzykiem finansowym, łącznie z metodami zabezpieczenia istotnych rodzajów planowanych transakcji, dla których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń**

### **Anwim S.A.**

Część działalności dotyczącej importu paliw płynnych z zagranicy, spółka narażona jest na ryzyka finansowe w postaci zmiany cen paliw na rynkach światowych oraz kursów walut. Płatności za dostawy z zagranicy realizowane są w walutach obcych, głównie USD oraz EUR; natomiast należności ze sprzedaży spółka w większości otrzymuje w walucie krajowej, tj. PLN. Cena paliwa jest wprost uzależniona od notowań danego destylatu na światowych rynkach i zgodnie z umowami z dostawcami jest oparta o formuły cenowe, często odmienne w zależności od dostawcy. Spółka posiada przyjętą politykę zarządzania ryzykiem finansowym, wedle której zasad zarządza ww. ryzykami.

Poza sprzedażą detaliczną na stacjach MOYA, spółka realizuje sprzedaż przez trzy główne kanały, tj. sprzedaż do partnera franczyzowego MOYA, do klienta flotowego, hurtowego. Z większością klientów współpraca polega na korzystaniu z kredytu kupieckiego nadawanego przez tzw. komitet kredytowy, który składa się z dyrektora ds. handlu flotowego i hurtowego oraz dyrektora finansowego. Każdy klient jest oceniany pod względem potencjału sprzedaży oraz wyników finansowych. Klienci są również sprawdzani w wywiadowniach gospodarczych takich jak KRD i BIG.

W poszczególnych segmentach spółka stosuje inne zasady zarządzania ryzykiem kredytowym. Praktycznie cały portfel klienta flotowego jest ubezpieczony (ubezpieczenie należności) w polisie firmy. Klient hurtowy w dużej części jest również ubezpieczony. W segmencie klienta hurtowego są obszary, gdzie ubezpieczenia nie ma zastosowania np. hipermarkety oraz inni klienci o bardzo mocnej pozycji

finansowej. Jeżeli chodzi o partnerów MOYA to standardowym zabezpieczeniem jest hipoteka na stacji paliw w wysokości 150% zaangażowania finansowego spółki. Standardem dla wszystkich klientów jest weksel poręczony przez wspólników oraz współmałżonków w zależności od formy prawnej klienta.

### **Espol Trade S.A.**

Espol Trade S.A. prowadzi sprzedaż hurtową paliw do swoich odbiorców zakupionych od spółki matki. W zakresie ryzyka kredytowego, wzorem modelu przyjętego w Anwim S.A. Spółka prowadzi restrykcyjną politykę przyznawania limitów kupieckich, stosując zabezpieczenie w postaci polisy należności wiodących ubezpieczycieli. Obok polisy ubezpieczeniowej stosowane są zabezpieczenia w postaci gwarancji bankowych, hipotek oraz weksli.

### **TFC Power Holding B.V.**

Grupa TFC podejmuje ryzyko finansowe, którym jest ryzyko wzrostu i spadku cen kupowanych paliw oraz zmiany zalecanej krajowej ceny detalicznej. Ryzyko to jest przewidywane przez codzienne monitorowanie zmian cen przez pracowników oraz możliwości zakupu towarów od wielu kontrahentów.

Ryzyka zmian cen paliw nie są zabezpieczane instrumentami pochodnymi, ryzyko wahań cen jest możliwe do opanowania poprzez dobry proces zakupów i zawieranie umów zmiennych.

Grupa TFC ma również ryzyko zwykłego dłużnika; wierzytelności dłużników są wypłacane przez firm faktoringową. Ryzyko dłużnika jest częściowo reasekurowane.

## **12. Podsumowanie**

Rok 2023 był jednym z najlepszych dla GK Anwim jeżeli chodzi o rozwój, realizację celów sprzedażowych i strategicznych. Sieć MOYA została poszerzona o kolejne 49 stacji, zostało podpisanych wiele umów franczyzowych, co pozwala mieć nadzieję, na równie pomyślny rok 2024, jeżeli chodzi o dalsze poszerzanie sieci MOYA. Po ogłoszeniu strategii rozwoju 2023-2030, z powodzeniem spółka wdrożyła jej pierwsze założenia. Powołano zespół ds. rozwoju elektromobilności, który odpowiedzialny jest za stworzenie sieci punktów ładowania MOYA Energia. Grupa w 2023 r. kolejny raz potwierdziła umiejętność skutecznej realizacji założeń biznesowych i efektywnego rozwoju.

Mimo tego, sytuacja finansowo-ekonomiczna GK Anwim w roku 2023 była nieco odmienna od poprzednich lat z uwagi na niekorzystną sytuację na rynku importu paliw (spowodowaną ograniczaniem marży sprzedaży paliw przez największego operatora na rynku, o czym więcej w rozdziale 11.).

Niezależnie od powyższego, udało się zachować dotychczasowy dynamiczny rozwój sieci pod marką MOYA. Sytuacja spółki jest stabilna, a plany dalszej ekspansji w zakresie rozbudowy stacji paliw oraz punktów ładowania dają podstawy do oczekiwań dalszego wzrostu wartości firmy i utrwalenia pozycji rynkowej spółki.

Podpisy wszystkich Członków Zarządu:

<b>Imię i nazwisko</b>	<b>Stanowisko</b>	<b>Podpis</b>
Rafał Pietrasina	Prezes Zarządu	
Paweł Grzywaczewski	Członek Zarządu	
Zbigniew Łapiński	Członek Zarządu	
Andrzej Kondys	Członek Zarządu	
Artur Krzyk	Członek Zarządu	